

GESTIONE, PROGETTO E ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA 5A-5C Info 2018/19

Libro di testo adottato:

“Gestione, progetto e organizzazione di impresa”, P. Ollari- G. Meini- F. Formichi
C.Ed Zanichelli ISBN978-88-08-35480-8

CONTENUTI

La progettazione

1. Progetto e Project Management
2. PMBOK
 - Project Charter
 - Piano di Project Management
 - Work Packages
3. WBS e regola del 100%
 - OBS e RACI
4. Tempi
 - CPM e PDM
 - dipendenze fra le attività: FF, SS, FF, SF
 - attività critiche: date al più presto e al più tardi
 - Scorrimento
 - Diagramma di Gantt
5. Risorse
 - stima delle risorse
6. Costi
 - costi diretti e indiretti
 - stima dei costi
7. Earned Value
 - valore pianificato (PV)
 - valore attuale (AC)
 - valore guadagnato (EV)
 - indicatori di performance:
 - CPI (Cost Performance Index)
 - SPI (Schedule Performance Index)
 - EAC (Estimated Cost at Completion)
 - SAC (Schedule at Completion)

Esercizi svolti in laboratorio come lavori di gruppo:
dal libro “Gestione, progetto e organizzazione d'impresa”
Sez. B1: Ogni gruppo A, B, C, D, E, F, G, H, I, J

Economia e microeconomia

1. Il modello microeconomico marginalista
2. Vincolo di bilancio e paniere
3. Domanda e sua rappresentazione grafica
 - Spostamento della domanda e movimento lungo la curva di domanda
 - Elasticità e rigidità della domanda
4. Offerta e sua rappresentazione grafica
5. Azienda e concorrenza
6. Mercato e prezzo:
 - domanda di mercato
 - offerta di mercato
 - prezzo di equilibrio
 - aumento e diminuzione della domanda

- aumento e diminuzione dell'offerta
- eccesso di domanda
- eccesso di offerta
- 7. Azienda e profitto
 - curva di ricavo
 - curva di costo
 - massimo profitto
 - costo marginale e ricavo marginale
- 8. Il bene informazione
 - economia di scala
 - discriminazione del prezzo
- 9. Switching cost e lock-in: principali costi di cambiamento
- 10. Economia di rete
- 11. Outsourcing
 - Make or buy e punto di pareggio

Esercizi svolti :

dal libro "Gestione, progetto e organizzazione d'impresa"

Sez. A1 da pag 31: esercizi 1-2-3-8-12-13-14-15-16-17-18-20-24-26

Contenuti che saranno svolti entro la fine dell'anno scolastico:

Organizzazione aziendale

1. Cicli aziendali
2. Stakeholder (già trattato ne "La progettazione")
3. L'organizzazione: modello di Mintzberg
4. Modelli di organizzazione:
 - organigramma e
 - RACI (già trattata ne "La progettazione")
5. Tecnostruttura e Sistema Informativo
6. Tecnostruttura: ERP e logica dell'MRP
7. Tecnostruttura: Web Information System
8. Struttura di un Web Information Service

Torino, 20/05/2019

Gli insegnanti
 Prof.ssa ELENA TALOMO
 Prof. PAOLO NESI