

## GESTIONE, PROGETTO E ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA 5A-5C Info 2018/19

### Libro di testo adottato:

“Gestione, progetto e organizzazione di impresa”, P. Ollari- G. Meini- F. Formichi  
C.Ed Zanichelli ISBN978-88-08-35480-8

### CONTENUTI

#### La progettazione

1. Progetto e Project Management
2. PMBOK
  - Project Charter
  - Piano di Project Management
  - Work Packages
3. WBS e regola del 100%
  - OBS e RACI
4. Tempi
  - CPM e PDM
  - dipendenze fra le attività: FF, SS, FF, SF
  - attività critiche: date al più presto e al più tardi
  - Scorrimento
  - Diagramma di Gantt
5. Risorse
  - stima delle risorse
6. Costi
  - costi diretti e indiretti
  - stima dei costi
7. Earned Value
  - valore pianificato (PV)
  - valore attuale (AC)
  - valore guadagnato (EV)
  - indicatori di performance:
    - CPI (Cost Performance Index)
    - SPI (Schedule Performance Index)
    - EAC (Estimated Cost at Completion)
    - SAC (Schedule at Completion)

Esercizi svolti in laboratorio come lavori di gruppo:  
dal libro “Gestione, progetto e organizzazione d'impresa”  
Sez. B1: Ogni gruppo A, B, C, D, E, F, G, H, I, J

#### Economia e microeconomia

1. Il modello microeconomico marginalista
2. Vincolo di bilancio e paniere
3. Domanda e sua rappresentazione grafica
  - Spostamento della domanda e movimento lungo la curva di domanda
  - Elasticità e rigidità della domanda
4. Offerta e sua rappresentazione grafica
5. Azienda e concorrenza
6. Mercato e prezzo:
  - domanda di mercato
  - offerta di mercato
  - prezzo di equilibrio
  - aumento e diminuzione della domanda

- aumento e diminuzione dell'offerta
- eccesso di domanda
- eccesso di offerta
- 7. Azienda e profitto
  - curva di ricavo
  - curva di costo
  - massimo profitto
  - costo marginale e ricavo marginale
- 8. Il bene informazione
  - economia di scala
  - discriminazione del prezzo
- 9. Switching cost e lock-in: principali costi di cambiamento
- 10. Economia di rete
- 11. Outsourcing
  - Make or buy e punto di pareggio

Esercizi svolti :

dal libro "Gestione, progetto e organizzazione d'impresa"

Sez. A1 da pag 31: esercizi 1-2-3-8-12-13-14-15-16-17-18-20-24-26

**Contenuti che saranno svolti entro la fine dell'anno scolastico:**

**Organizzazione aziendale**

1. Cicli aziendali
2. Stakeholder ( già trattato ne "La progettazione")
3. L'organizzazione: modello di Mintzberg
4. Modelli di organizzazione:
  - organigramma e
  - RACI ( già trattata ne "La progettazione")
5. Tecnostruttura e Sistema Informativo
6. Tecnostruttura: ERP e logica dell'MRP
7. Tecnostruttura: Web Information System
8. Struttura di un Web Information Service

Torino, 20/05/2019

Gli insegnanti  
Prof.ssa ELENA TALOMO  
Prof. PAOLO NESI